

从“秀场”到“磁场”，进博会释放创新活力

□新华社记者 周圆 龚雯

进入第八个年头的中国国际进口博览会，“新”意愈发浓厚。

从上演“机器人总动员”、探索人工智能可能性，到推动供需对接、打造产业生态……这里是展示新技术的“秀场”，也是催生创新合力的“磁场”。

来到西门子展台，处处能感受到“人工智能+工业”的魅力：智能装配设备将刹车生产线建设耗时压缩近一半；软硬件结合让工业控制像抓娃娃一样直观易用；通过AI赋能的沉浸式研发平台，用户只需“动动嘴”就能完成设计。

“进博会不仅是我们创新成果的展示，更是一场推动中国与世界产业共振的深度互动。”西门子全球执行副总裁肖松说，可以预见，“十五五”时期，中国将在人工智能、高端制造等领域继续加快创新步伐，我们将会继续强化在软件、人工智能领域的投入与赋能，助力中国企业实现生产力与绿色发展的双重跃迁。

进博会是世界经济通向中国经济的人海口，创新则是很多企业参展的底气。

江森自控带来了约克新一代CYK高温离心式热泵机组，使得能耗成本相较传统燃气供热方式降低30%至60%，在新能源、生物制药、电子、食品加工等多个行业具有广泛应用潜力。

在江森自控亚太区总裁朗智文看来，中国消费者是最能够接受创新的消费群体。新技术率先在进博会亮相，迅速从展

品变成商品，再推往世界，这是全球创新者摸索出的一条商业逻辑。

“去进博亮相”，成为众多企业的共同选择。本届进博会上，博世公司全球首发LeTrak磁驱传输系统；美敦力带来7款首展产品；辉瑞中国首发扎维吉泮口腔速溶膜剂……

数据显示，本届进博会将展示461项新产品、新技术、新服务，中国加速成为全球创新的试验场、应用场、利润场。

进博会是新技术进入市场的跳板，也是全球科技创新的“助推器”。

本届进博会，元化智能科技带着“五合一”全骨科手术机器人亮相。连续三年参展，公司产品以“一年一升级”的节奏实现更新迭代。

“进博会带来思维碰撞，我们看到了更多的空间可以去拓展、去实现。产品也跟随进博会在不断成长。”元化智能科技董事长孟李艾刚说。

立邦产品负责人卢俊彪也认为，透过进博会这一窗口，可以看到用户需求和和技术应用前景，“在很大程度上，进博会有助于促进国内外技术的交流”。

创新离不开产业链供应链协同发展，进博会正推动参展商从“做生意”转向“建生态”。

在瑞典企业医科达展台上，“共建本土生态”几个大字背后是一场从“产品入华”向“生态扎根”的转型。

2018年在首届进博会上完成亚洲首秀后，医科达积极融入本土医药创新生态，设立软件研发中心、建立研发与生产基地、培养本土供应商。

“今年我们全面实现了制造中国本地化。”医科达全球董事会主席劳伦特·莱克赛尔说，如今中国已成为公司全球出口中心，从这里产品可以卖到120多个国家和地区。

同样从进博会获益的还有可立克魔科技有限公司。这家连续多年进驻创新孵化专区的企业，在进博会上结交了许多医疗领域的合作伙伴。

“例如同上海、广州等地的三甲医院建立联系，邀请他们实地考察指导，共享创新资源，我们得到了宝贵的发展机会。”公司首席执行官何来晨说。

今年可立克魔带来一款家庭陪伴机器人，何来晨希望在本届进博会上，新产品能够吸引更多意向客户，认识更多产业上下游的合作商，共同推动产品发展。

“强化国际科技创新中心策源功能”“统筹布局建设科技创新、服务贸易、产业发展等重大开放合作平台”……党的二十届四中全会审议通过的“十五五”规划建议，释放出中国与世界各国共享机遇、共同发展的鲜明信号。

向新提质、强链壮群，从进博会出发，中国超大规模市场和高水平开放正为全球创新注入强大动力。

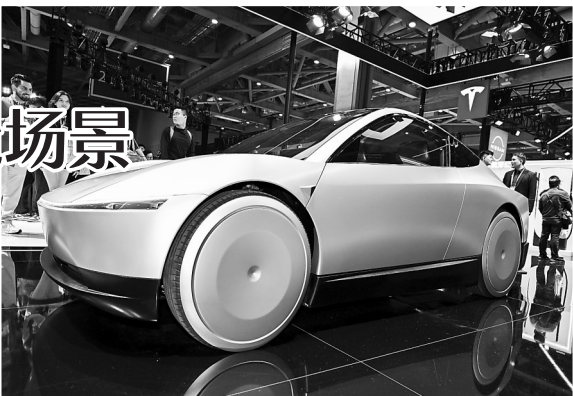
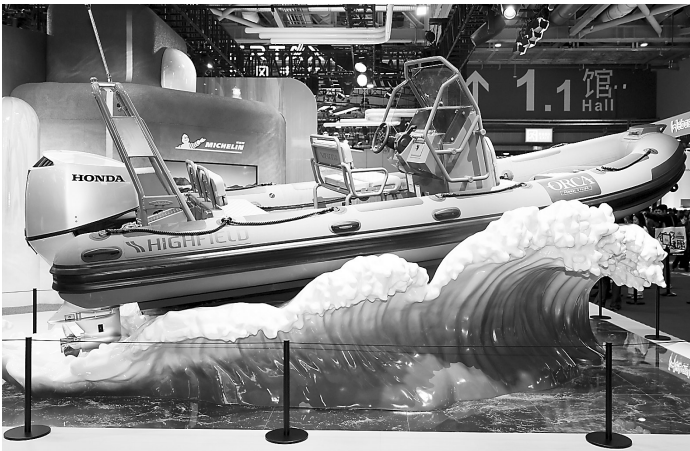
（新华社上海11月8日电）



11月8日，人们在第八届进博会汽车及智慧出行展区时的科技展位体验电动垂直起降飞行器。（新华社记者 王翔摄）

在进博会看未来出行多元场景

在第八届中国国际进口博览会上，一批新型移动出行产品与新技术集中亮相。从智能驾驶到低空出行，从新能源解决方案到人性化设计……一幅多元化、立体化的未来出行图景正徐徐展开。



▲11月8日，在第八届进博会汽车及智慧出行展区特斯拉展位，观众在参观特斯拉赛博无人驾驶电动车。（新华社记者 蔡潮鑫 摄）

▲11月8日在第八届进博会汽车及智慧出行展区米其林展位拍摄的使用复合涂层材料的刚性充气艇。（新华社记者 王翔 摄）

当地时间7日，美国联邦政府“停摆”进入第38天。这次持续时间最长的“停摆”对美国民航业造成的打击几乎是灾难性的。政府削减航班的措施导致1000多架次航班被取消，并造成大面积航班延误和机场混乱，堪称政府“摆烂”、民众“买单”。

为缓解空中交管员人手短缺的压力、降低空域安全风险，美国联邦航空局决定，从7日起逐步减少全美40个主要机场的国内航班，至11月14日削减幅度将逐步增至10%。航班跟踪网站数据显示，截至当地时间7日晚11时，全美6136架次航班延误，1019架次航班被取消。业内人士预计，被削减航班总数将增至1800架次。

当地时间7日下午6时，联邦航空局网站显示，首都华盛顿里根机场的航班平均延误约4小时，休斯敦威廉·霍比机场的航班平均延误约165分钟，菲尼克斯天港国际机场平均延误约90分钟，芝加哥奥黑尔国际机场平均延误约60分钟。在里根机场，航班长时间延误让旅客陷入混乱。旅客玛丽安说，她的航班最初被取消，好不容易改签到另一个航班，结果这个航班也延误了。来自波士顿的茱莉亚也遭遇延误，她批评道，机场的混乱状况全都是政府“停摆”造成的。

55岁的护士希瑟的航班延误了整整3个小时，漫长的等待令她精疲力竭。“我们的国家正在崩溃！”她情绪激

动地对记者说，特朗普政府对普通百姓漠不关心，她对美国的未来不抱希望，说着说着一度情绪失控而流泪。

记者在纽约拉瓜迪亚机场看到，航班信息屏上满是“延误”和“取消”字样，规模超出以往。由于削减运力措施主要针对美国国内航班，拉瓜迪亚机场作为主营美国国内航线的机场，受影响较大。

“简直乱套了，无法想象到感恩节会是什么状况！那些需要转机的旅客肯定惨透了！”旅客安东尼指着机场航班信息屏上大片的红色“延误”字样说。他原本计划从纽约去达拉斯出差，而航班延误了35分钟。

安东尼担心未来一段时间这一混乱状况会更加糟糕。他说，本来计划感恩节期间和家人乘飞机去佛罗里达度假，但现在这种状况，恐怕不得不考虑改变出游计划。

美国四大航空运营商受到削减运力措施的全面波及，美国航空公司、达美航空公司、西南航空公司、联合航空公司均计划削减航班。因大量航班被取消，要求退改签机票的旅客大幅增加。美国航空公司首席执行官艾瑟姆预计，航班削减数量将会随着时间推移而逐步增加，问题会越发严重。联合航空公司副总裁伊德里斯形容这一

前所未有的形势“就像是在应对一场暴风雪”。

家住旧金山湾区的居民希恩对记者说，她马上去圣何塞出差，没想到接到航班将被取消的消息。“我有些紧张，这次出行对我很重要。”

“我和家人最开始以为联邦政府‘停摆’离我们很远。随着‘关门’时间越来越久，普通人日常生活受到的影响也越来越明显。”希恩说，“飞机在美国是主要出行方式，又快

到退伍军人日，可以想象遭遇航班延迟或取消的人有多扫兴，拿不到工资还得上班的政府职员有多沮丧！”

美国一直面临空中交管员人手短缺的问题。自10月1日联邦政府“停摆”以来，数万名空管和安检人员被迫无薪工作。联邦航空局数据显示，约有1.3万名空中交管员和5万多名美国运输安全管理局工作人员已无薪工作数周，大多数人员每周工作6天且要加班。美国交通部长达非此前警告，如果“停摆”持续，可能“被迫关闭部分空域”。联邦航空局局长贝德福德直言，“在我从事航空交通管理工作35年经历中，从未遇到过类似情况。”

受削减运力措施影响的还有美国货运航班，联邦快递公司和联合包裹运送服务公司所在的快递分发中心孟菲斯机场和路易斯维尔机场都在运力削减名单内。

截至当地时间7日，美国共和党和民主党内仍没有就结束联邦政府“停摆”达成协议的任何迹象。达非警告，如果“停摆”持续，可能不得不要求航空运营商削减多达20%的航班。

希恩对记者说，希望“停摆”能够尽早结束。“我不懂政治，但我想，党派之争不能以老百姓的生活为代价，这不是简单的道理吗？”玛丽安对美国国会议员发出呼吁：“履行好支持美国民众的职责，用好你们手中的权力！”

（新华社纽约11月7日电）

世界互联网大会蓝皮书：

人工智能向全域赋能发展

新华社杭州11月8日电（记者王思北 刘澍）《中国互联网发展报告2025》和《世界互联网发展报告2025》蓝皮书11月8日在2025年世界互联网大会乌镇峰会上发布。《中国互联网发展报告2025》认为，人工智能在我国将呈现应用场景快速扩张、用户渗透持续加深、产业融合不断深化的趋势，实现从点状应用到全域赋能的转变，并成为实体经济智能化升级的核心驱动力。

《中国互联网发展报告2025》指出，随着技术的快速迭代、应用场景的不断拓展以及产业生态的深度融合，人工智能正逐渐从概念走向大规模应用，深刻改变着经济和社会的运行方式。一年来，我国人工智能技术持续突破，算力基础设施不断升级。大模型从“重训练”转向“重推理”，推理效率得到显著提升。我国已成为全球人工智能专利最大拥有国，占比达60%。同时，人工智能技术在多个场景落地应

千年乌镇，青石板路蜿蜒，一场探讨人工智能前沿技术与发展走向的对话在此进行。

2025年世界互联网大会乌镇峰会主论坛于11月7日在浙江乌镇举行，“六小龙乌镇对话”成为关注焦点。今年初，以深度求索（DeepSeek）、游戏科学、宇树科技等为代表的杭州“六小龙”横空出世，引发了世界各国对我国人工智能快速发展的关注。

这些前沿科技企业负责人齐聚乌镇，他们正在关注哪些话题？

开源共创，让世界共享人工智能发展新机遇

作为一种开放、共享、协同的创新协作模式，开源是对话中一个热词。

“DeepSeek自创立之初，就走开源路线，以追求实现AGI（通用人工智能）为目标。”DeepSeek资深研究员陈德里说，“在与社区的技术开发者交流中，我们收获了很多有意义的反馈，这反过来也推动了DeepSeek自身的发展，所以我们相信，技术开源会带来更好的合作和共享。”

2021年，群核科技正处在非常关键的分水岭。群核科技联合创始人兼董事长黄晓煌回忆，当时流量和用户增长很快，数据也积累得很快，公司开源了空间数据集，获得业界认可，为之后在空间智能领域的发展打开了新空间。

宇树科技股份有限公司创始人兼CEO王兴兴认为，过去几年机器人产业快速发

器人也在巡检等场景中替代人力，但具身智能的发展仍面临诸多挑战。

朱秋国提到业界的一个预言：“到2050年，机器人组建的足球队将击败人类队伍。”然而现实中，具身智能在数据采集和标准制定方面的问题正制约行业发展。“在没有支持的情况下，机器人如何自主移动、如何采集数据、如何使用大量算力，对初创公司都是难题。”

王兴兴以数据采集为例指出，相比大语言模型有充足的互联网数据，机器人数据规模仍远远不足，业界在摄像头的安装位置等基础问题上也尚未形成共识。“具身智能的模型结构、数据采集量、训练方法以及如何筛选有效数据进行强化学习，目前大家都还处在探索阶段。”

突破边界，脑机接口开启感知新维度

在AI技术不断拓展应用边界的同时，脑机接口等新兴技术正带领人类前往从未感知的领域。

浙江强脑科技有限公司创始人兼CEO韩璧丞介绍：“我们研发的神经控制假肢技术，已能帮助肢体残疾人通过‘意念’控制假肢完成写字、弹琴等精细动作，还可恢复自然步态行走。”这些曾在科幻电影中出现的“意念”控制场景，正加速走向现实。

“脑机接口技术从实验室走向实用，业界也在探索帮助盲人‘看见’。”韩璧丞展望

“六小龙乌镇对话”，他们如何思考AI和未来

□新华社记者 张璇 魏一骏

展，除了得益于国内强大的生产制造能力，另一大关键原因在于机器人大模型的开源算法，全球顶尖实验室、高校等共同在平台上进行开发，共同推动行业发展。

厚积薄发，互联网积淀厚植AI快速发展沃土

伴随着中国互联网的高速发展，与会者不约而同谈到科创企业良好的发展基础。

黄晓煌说，过去十多年中国互联网的快速发展，积累了海量用户和数据，为AI大模型训练提供了坚实基础。空间智能正是大模型发展的又一个重要方向。

王兴兴则感慨于国内的创业环境。他认为，我国对创业公司支持有力，营造了良好的创新生态，让创业者有机会发挥自己的热情和价值。

在这片土壤中，不少企业完成了从技术探索到产品落地的跨越。云深处科技创始人兼CEO朱秋国分享了创业经历：2018年前后，团队在测试中不断解决机器狗橡胶垫磨损、发热等问题，并逐步调整以适配应用场景。“今年我们发布了人形机器人，最终目标是在一些危险场景代替人、帮助人。”

直面挑战，具身智能仍面临数据与标准瓶颈

尽管机器人技术取得显著进展，人形机器人已能做出接近人类的流畅动作，四足机

理性前瞻，拥抱AI也需防范风险

在AI迅猛发展的同时，这些科创企业也清醒地意识到技术规范的重要性，关注可能带来的负面影响。游戏科学创始人兼CEO冯骥分析，AI革命一方面赋能个人，例如有博主已能用AI完成作词、作曲、视频制作等原本需要团队完成的工作；但另一方面，也要警惕技术发展可能导致的科技优势过度集中风险。

陈德里从时间维度分析说：“短期看，人机协同可实现1+1大于2的效果，我们可以用AI解决更复杂的问题、创造更大价值；但中长期来看，某些工种确实会被AI替代，科技公司应扮演好守护者角色。”

尽管前路充满挑战，但“六小龙”普遍对AI未来抱有信心。“当技术迈过关键节点后，会迎来跨越式发展。”多位与会者表示，AI发展进程势不可挡，推动可信AI需要技术与监管协同发力，在创新的同时保证安全。在这个过程中，社会需要以开放心态“拥抱现在、拥抱AI”。

（新华社杭州11月7日电）