

武发扬帆乘风行 跨山越海展宏猷

——南平武夷发展集团“十四五”答卷亮点回眸

□本报记者 卢国华 通讯员 庄明帆



日月其迈，时岁盛新。“十四五”时期是我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程的关键五年，也是我市国资国企深化改革、实现高质量发展的战略机遇期。

南平武夷发展集团深入学习贯彻习近平总书记来闽考察重要讲话和重要指示批示精神，深入贯彻省委、省政府和市委、市政府决策部署，在市国资委等部门的关心支持

下，牢牢把握千字当头、实字为要的鲜明导向，向“新”而行、以“质”致远，积极探索市场化运作模式，在时代大潮中劈波斩浪，在改革深水区奋楫前行，以实干与实绩书写彰显国企担当的“时代答卷”。

截至今年11月底，南平武夷发展集团资产总额约730.5亿元，主要经营指标始终保持高速增长。一项项成绩亮眼，折射出一个有底气、有朝气、有活力的国企新形象。

重点项目建设加快推动

2025年12月9日，沙南高速公路正式通车运营。绵延一百多公里的公路，穿过群山、跨过铁轨，一头牵着福银高速，一头连着京台高速，为福建的高速路网再添一条“便捷通道”。

“项目顺利完工，按既定目标建成通车，感觉压在心里的一块大石头终于能落地了。”回首过去的一千多个日夜，南平武夷发展集团所属的南平高速咨询监理有限公司代建与监理单位总工程师陈思强感慨良多。

沙南高速起于三明市，终于南平市，全长约101.2公里（其中南平段93.5公里、三明段7.7公里），是省“六纵十横”第七横“武夷新区至厦门”的重要组成部分，也是省委、省政府确定的全省重点交通工程。

自2023年开工以来，项目采用“代建+监理”一体化管理模式，攻克复杂地质、征迁繁琐等诸多难题，兼顾了工程质量安全与建设进度。

集团业务跨山越海“走出去”

2025年11月，潮州至南昌高速公路三中段完成了8个关键标段的招标，并予以公示。其中，南平武夷发展集团所属的南平高速建设有限公司成功中标该项目A4合同段施工，合同金额达5.7亿元。

这一成绩不仅彰显了南平高速建设有限公司在基础设施建设领域的实力，也为其在激烈的市场竞争中占据了一席之地。

“我们将以此次项目中标为契机，加快建设业务开拓的步伐，不断提升企业的核心竞争力，为企业稳步推进、跨越发展开创新局面。”南平高速建设有限公司董事长黄礼章表示。

这是南平武夷发展集团通过资源整合、协同合作、因地制宜布局等方式，稳步拓展市场，并取得积极进展的生动展现。

近年来，在南平市国资委的指导下，南平武夷发展集团坚持党建引领，坚定不移推动国企改革向纵深推进，鼓励支持所属企业聚焦主责主业，持续提升整体竞争力，大胆“走”出南平拓展业务，激发企业发展新动能。

盘活“沉睡”资源再生“金”

走进南纸1958创业园，目之所及，处处巧妙地融合了旧时工业遗存与现代创新理念，使得每一个角落都弥漫着别样的吸引力。

南平造纸厂是国家“一五”计划期间的重点工程，属于中国造纸行业的元老级企业，拥有南平市第一条工厂铁路专用线和南平市最高的烟囱，同时也是南平市曾经占地面积最大、职工人数最多的企业。南平南纸承载着南平市工业发展的历史记忆，是城市文化遗产不可分割的一部分。

然而，在市场经济和改革开放的大潮中，由于市场因素，南纸公司于2017年10月全面关停。

2023年以来，在南平市、延平区两级党委、政府的关心支持和市国资委、南平武夷发展集团的指导下，南平南纸开启“盘活存量资产、拓展高质量发展新空间”的有益探索，推动工业遗产系统性保护、创造性利用和创新性发展，以更加丰富的实践彰显多元价值、展现璀璨魅力，助力城市更新。

自2024年12月底开园以来，南纸1958创业园就成为诸多团队、市民、游客的打卡地。

这是南平武夷发展集团盘活“沉睡”国有资源的生动案例。

国有存量资源资产的盘活，对于推动经济发展质量变革、效率变革和动力变革具有重要意义。为此，南平武夷发展集团依据自身主营业务，通过进一步优化服务供给，强化数字赋能，精准靶向发力，打出资产盘活“组合拳”，成功实施了众多具有亮点和实际成效的特色项目。

如，集团所属的南平武夷房产集团有限公司致力打造“武夷房产”品牌，通过统筹闲置土地资源，成功置换房票10亿元，为“共有产权”和“全域房票”等政策的落地提供了有力支持；

集团所属的南平市金融控股有限公司以《看不见影子的少年》剧组在延平区化工厂取景为契机，创新开辟资产盘活

路径，通过“影视+工业遗存”模式，将老旧闲置资产转化为创意经济载体，已成功吸引5部影视作品落地拍摄，初步形成影视资源集聚效应；

集团所属的南平市土地发展集团有限公司与南平市第一医院达成协议，将闲置资产租赁做为医疗卫生用房，不仅有效缓解医院业务用房紧张、门诊大楼超负荷运转的困境，更让优质医疗资源得以“扩容”，切实提升群众就医获得感；

……

与此同时，集团着力推进内部闲置资产盘活增效，成效显著。其中，今年9月开办的中共南平武夷发展集团委员会党校（培训中心）自办学投入使用以来，精准锚定培训市场需求，主动拓宽培训业务覆盖范围，与南平市委党校、武夷山市委党校开展“校企合作”，目前已累计承接各类培训班11期，培训学员约500人次，有效实现了闲置资产的价值转化与高效利用。

宋陈庆表示，今后集团将围绕国有“三资”（国有资源、资产、资金）、国有资产盘活政策协同、技术赋能、招商盘活、供应链等领域，持续优化服务模式、共同探寻提升南平国有资产盘活效益的创新路径。



12月9日，沙南高速正式通车。

陈思强介绍，在建设过程中，沙南高速项目斩获中国公路学会“科技进步奖一等奖”等多项荣誉，累计推动19个科研课题获评立项，全省公路工程数字化成果观摩交流会暨平安百年品质工程创建推进会、福建省高速公路路面施工标准化指南宣贯暨经验交流观摩会等均在该项目现场召开。

位于武夷新区南林片区的武夷新区综合医院（一期）项目建设同样如火如荼。该项目是我市医疗领域投资规模最大的民生工程，自11月17日浇筑筏板基础，仅用40天就取得了主体封顶的成绩。

还有浦城县粮食产业公共服务中心建设项目，它是保障区域粮食安全、推动粮食产业转型升级的重点工程，承载着“藏粮于地、藏粮于技”的战略使命，更是浦城县打造现代化粮食产业体系的核心载体。目前，项目主体结构已完成，进入室内外装修阶段，预计在2026年8月份交付使用。

福建农林大学南平校区一期4#楼、13#—15#楼、17#楼于2025年9月顺利开学交付；二期1#—3#楼、18#—29#楼按既定目标顺利推进，预计春节前完成所有新建部分主体结构封顶工作。

……

行走在南平武夷发展集团及其所属子公司承接的重大项目建设现场，扑面而来的不仅有高质量发展的强劲东风，还有大干快干的奋进热潮。

重点项目是推动城市不断迈向繁荣、提升综合竞争力、改善民生福祉的关键力量，关乎着城市的长远未来。

“十四五”期间，南平武夷发展集团坚定不移抓项目扩投资，紧紧围绕服务全市重大战略，积极承接省、市重大项目、重点工程，为南平经济社会高质量发展蓄势赋能。

在重大项目建设过程中，南平武夷发展集团及其所属子公司组建专业化、高水平的项目管理团队，紧紧围绕施工过程中的重点、难点，全面压实目标任务、关键节点。项目团队狠抓项目管理，加强沟通协调，主动组织各方面力量，在保安全、保质量的前提下，严格按照计划节点挂图作战，以坚定决心和务实举措推动项目按期完工、如期达效。

如，集团所属的南平高速咨询监理有限公司先后中标莆永高速公路新增城市互通工程、宁德至古田高速公路JCI合同段试验检测项目、厦门海翔大道（公铁立交—香山段）提升改造工程等。

“我们要坚决摒弃‘守摊子’‘等靠要’思维，以市场化眼光捕捉机遇，把国企的技术优势、管理经验和品牌价值转化为跨区域发展的新动能。”南平高速咨询监理有限公司董事长陈虹说，2021年以来，南平高速咨询监理有限公司承接的监理、检测、造价咨询、招标代理等项目有586项，其中南平市辖区外的项目有88项。

不仅如此，南平武夷发展集团的设计业务今年也实现突破，拿到了首张“出海”的“船票”——东帝汶海滨公园项目《可行性研究报告》。

2025年初，北京市建筑设计研究院股份有限公司承接了东帝汶海滨公园项目的设计工作。

“因公同涉及部分市政工程，需要专业的设计团队。得益于双方之前的合作，以及恰好集团有这方面的设计队伍，也得到了北京市建筑设计研究院股份有限公司的充分认可，负责项目《可行性研究报告》中的市政部分。”南平武夷发展集团所属南平市城乡规划设计院有限责任公司董事长曹华表示，通过参与此次海外援建项目，进一步提升了南平市属国企的海外形象和综合实力，为今后能够拓展更多的海外业务奠定基础。

南平武夷发展集团党委书记、董事长宋陈庆表示，今后，集团将继续深化国企改革，创新体制机制，推动所属企业更好地“走出去”，在持续深化拓展“三争”行动，细化落实“五增”重点工作中发挥积极作用，为国有经济做强做优做大贡献力量。

“原以为凌晨下高铁要‘摸黑等车’，结果太暖心了！出站口不仅有LED指引牌，还有志愿者帮忙提行李。”凌晨1时56分，从厦门返乡的李女士推着行李箱，走出高铁南平市站，顺利坐上了K2路公交车，高铁站的接驳服务令她倍感温馨。

原来，9月30日深夜至10月1日凌晨有5趟加班列车终到站为南平市站，旅客预计有2800余人。

得知相关情况，南平武夷发展集团所属的南平市建阳区公共交通有限公司立即按照上级部署，针对性调整运力方案，将公交运营时间延长至凌晨5时30分，同步投入8台应急车辆与10名工作人员提前驻守站点，确保旅客接驳工作顺畅有序。

同样在今年5月1日，早上5时18分，从上海虹桥开往南平市站的G4531列车抵达高铁南平市站，千余名旅客汇成的人流“涌出”出站口，在志愿者们的引导下有序排队上车，6时许，所有旅客顺利离开高铁站。

这些都是公交为民的生动展现。

公交品质的提升，往往见证着一座城市的生长与发展。“十四五”期间，南平武夷发展集团所属的南平公共交通有限公司和南平市建阳区公共交通有限公司不断优化公交线路布局，提升服务质量和运营效率。同时，通过引

服务民生彰显国企担当

入新能源公交车，不仅减少了碳排放，还为市民提供了更加舒适、环保的出行体验。

一直以来，南平武夷发展集团及其所属子公司积极彰显国企责任，多维度协同推进，以“温情满满”的服务支撑起市民“稳稳的幸福”。

如，在南平市国资委和南平武夷发展集团的支持下，南平南纸有限责任公司切实扛起国企使命担当，筹集1600多万元改造资金，启动南纸后山居民非电网直供电改造项目。让延平区黄墩街道星光社区、大作社区和黄墩村712户居民用上了安全电，切实提升了群众的获得感、幸福感。

修一条路，造福一方百姓。沙南高速建设期间，各项目帮助沿线乡镇建设公益场所，为乡村换了新颜；全力实施以工代赈国家重点工程示范项目，按照“应用尽用、能用尽用”的原则，为沿线村民提供工程建设基层岗位，累计招聘沿线村民务工就业共计400余人，发放劳务报酬共计780万元。

2022年，集团率先在企业成立武装部，始终将双拥工作作为重要政治任务，用真情、出实招，以实际行动搭建军民连心桥，在安置保障、军企共建等方面持续发力，让“军爱民、民拥军”的优良传统在闽北大地落地生根。



南纸1958创业园已成为文旅打卡地，这是武夷发展集团盘活“沉睡”国有资源的生动案例。

2025年9月，南平武夷发展集团与南平武夷发展数智科技发展有限公司正式揭牌，这是集团积极拥抱数字时代、优化产业结构布局的战略选择，也是响应新时代山海协作号召、助力区域高质量发展的重要实践，标志着集团正式开启创新驱动、赋能发展的新篇章。

大厦之成，非一木之材也；大海之阔，非一流之归也。作为市属国企，南平武夷发展集团承担着做强做优做大国有企业和国有资本的重任，承担着服务全市重大战略、履行社会责任的重任。历经改革的碰撞、砥砺和收获，南平武夷发展集团沿着时代发展的方向，迈上一个又一个台阶，焕发出新的生机、迸发出新的活力。

唯敢闯者御风，唯开拓者弄潮。

2026年是“十五五”的开局之年，南平武夷发展集团将认真贯彻落实党的二十大及二十届历次全会精神，贯彻落实省委、市委全会精神，以更高站位服务大局，以更实举措保障民生，在基础设施建设、公共服务优化、民生难题破解等方面持续发力，不断提升城市功能品质和群众生活幸福指数，努力书写新时代国企服务民生的合格答卷，为南平在推进中国式现代化建设中展现新担当、实现新作为贡献武夷力量。

