

世界杯商业资产化引发的权力博弈

□新华社记者 公兵 肖世尧 赵建通

国际足坛近期上演了一场罕见的利益博弈与话语权交锋。

由国际足联主席因凡蒂诺主推的一项重大商业改革方案，在遭遇欧足联、北中美及加勒比地区足联、亚足联以及多个国际足联重要会员协会的强烈反对与普遍质疑后，最终宣告搁置。这场风波，绝非只是一项商业计划的失利，更深刻暴露出现代国际足球治理体系中潜藏的深层矛盾。

此次引发国际足坛震荡的核心是，国际足联拟成立商业子公司“国际足联前进公司（FFE）”。按照其方案，世界杯等国际足联核心赛事的商业权益将交由该公司运营。更为关键的是，该公司将通过出售股权引入私人资本。换言之，国际足联希望把赛事商业价值转化为一种可估值、可融资甚至吸引私人资本参与的资产。外界普遍将其解读为世界杯商业化将进入股份化、资本化阶段。

按照国际足联的逻辑，世界杯不应只是四年举办一次的比赛，而应成为一个持续创造价值的全球体育商业平台；通过引入市场化资本，可以提前锁定远期赛事收益，充盈国际足联资金池，进而加大对全球足球发展的投入。

支持者认为，这符合现代体育产业的运作方式，职业网球、高尔夫等体育项目，均通过引入外部资本激活了产业活力、提升了赛事价值。反对者的理由则集中在两大维度：世界杯商业化的合理边界以及重大改革决策

流程的合规性与透明度。

欧足联及多个国家（地区）足协的担忧是，如果私人资本成为 FFE 的股东，那么世界杯未来是否仍然属于一项公共资产？在他们看来，世界杯不同于普通体育项目，它凝聚了全球足球运动员、国家（地区）队的竞技积淀，承载着亿万球迷的情感寄托与深厚的足球文化底蕴。一旦私人资本入驻 FFE 成为股东，资本逐利属性或将主导赛事运营，彻底改变世界杯的公共属性。

欧洲足球俱乐部协会与国际职业足球运动员联合会强烈抵制，则揭示了改革背后更深层的利益失衡问题。世界杯的核心商业价值和流量，源于各参赛队的顶尖球员，但这些球员长期隶属于欧洲各大职业俱乐部，日常训练均由俱乐部承担，并非由各会员协会供养。然而因凡蒂诺主推的 FFE 股权收益分配方案，将改革红利全部划归国际足联 200 余个会员协会，并未惠及贡献核心价值的俱乐部与球员，形成明显的权利与义务不对等，激化了各方矛盾。

与主流反对声音形成鲜明对比的是，以印尼足协为代表的部分会员协会支持此次改革，凸显出全球足坛差异化的利益诉求。多数发展中国家足球产业底子薄弱，缺乏成熟的职业联赛体系与本土商业市场，足球发展高度依赖国际足联的资金与资源帮扶。这也是该改革方案有部分支持基础的关键原因。

多方博弈之下，因凡蒂诺主导的 FFE 改革方案最终搁置。综合来看，原因主要有三个方面。

第一，多个洲足联形成统一反对阵线。欧足联此前威胁称，在该方案废除前，其旗下所有球队将不参加包括世界杯在内的任何国际足联赛事。一旦付诸行动，赛事含金量、商业价值、全球影响力将大幅缩水，对国际足联治理体系带来严重冲击。

第二，决策透明度问题成为致命伤。很多会员协会并非全然反对商业化升级，而是无法认同方案推出的过程。部分协会认为，如此重大的改革，在正式公布前缺少充分沟通，决策程序本身存在明显瑕疵。

第三，国际足联内部出现立场分歧。国际足联高级顾问科德罗表示该方案可能损害足球长期利益，并提出辞职。这进一步瓦解了改革推进的基础。

因凡蒂诺的改革动议宣告失败，但这并不意味着国际足联放弃商业化。事实上，世界杯商业价值开发仍然会继续。美加墨世界杯首次扩军至 48 支队伍，预估收入 130 亿美元（1 美元约合 6.8 元人民币），较之上届增加 54 亿美元。世界杯继续扩军至 64 支队伍的可能性依然存在。

这场围绕世界杯资产化的博弈或许暂时结束，但关乎国际足球未来治理模式、资本运作与足球公共属性平衡的深层较量，或许还远未结束。

（新华社北京 8 月 1 日电）

中国女足亚运会集训名单日前公布，参加过今年 3 月亚洲杯的主力球员悉数入选，全队阵容有望在延续基本框架的基础上进一步得到强化。

中国足协 7 月 31 日发布通知，女足国家队将于 8 月 7 日至 10 月 3 日期间在苏州、日本组织集训，并参加第 20 届亚运会比赛。按照赛程，亚运会女足比赛将在 9 月 14 日至 10 月 2 日进行。

从名单来看，中国队的主力框架较为清晰，整体延续亚洲杯阵容，同时在对个别位置进行补强。

队长吴海燕、左后卫陈巧珠、右后卫张馨雪等球员，是后防线可能的首发人选。本赛季在女超联赛上表现不错的北京队中两名中卫于凡、司雨此番都入选了国家队名单，显现出教练组补强后防线的意图。此外，在亚洲杯出场机会不多的王莹，从澳超联赛归来后能否获得教练组信任，也是后防线调整的观点。

在中场关键的后腰位置上，主教练安特·米利西奇信任的“节拍器”张睿再度入选，其他球员包括 U20 国青小将王爱芳、可改打中卫的技术型球员姚伟，以及李晴潼等。在边路位置上，张琳艳依然是重要的突破手，通常可

中国女足亚运名单解析：

亚洲杯的班底 冲金牌的决心

□新华社记者 岳东兴 公兵

职左前卫。缺席亚洲杯、此番获得征召的霍悦欣，以及另一名 U20 国青小将谢宗梅，有望在另一侧带来球队需要的突破能力。

中前场核心王霜、从法甲归来的王妍雯，都具备前腰和边前卫的技术特点，是进攻环节的重要人选。在锋线上，高中锋邵子钦、澳超归来的袁丛、对抗能力较强的乌日古木拉等，都将是米利西奇考察锋线组合的重要人选。

在上一届杭州亚运会上，中国女足获得铜牌。谈到名古屋亚运会，米利西奇表示，这是中国女足在 2027 年巴西世界杯备赛征程上的一项重要赛事，球队要敢于冲击金牌。在今年 3 月的亚洲杯上，中国队同样将打进决赛，争夺冠军作为目标。回顾亚洲杯，中国队在小组赛阶段击败传统劲旅朝鲜队，取得三连胜，最终在半决赛中输给了东道主澳大利亚队，止步四强。亚洲杯上的表现也给球队备战亚运会带来了信心。

本届亚运会女足比赛共有 12 支参赛球队，分为三个小组，每组前两名和两个成绩最好的小组第三名进入八强。中国队与菲律宾队、乌兹别克斯坦队、中国香港队分在一组。

（新华社北京 8 月 1 日电）

兴奋剂案达成解决协议 切尔西边锋获准复出

据新华社伦敦 7 月 31 日电（记者马邦杰）英格兰足总 7 月 31 日宣布，英超切尔西俱乐部边锋、乌克兰国脚穆德里克就兴奋剂违规案件与英足总达成解决协议，其已执行的停赛时间被认定为最终处罚，即日起恢复参赛资格。

现年 25 岁的穆德里克自 2024 年 11 月以来未参加正式比赛。英足总表示，穆德里克在 2024 年 10 月代表乌克兰队参加国际比赛期间接受赛外兴奋剂检测，样本中被检出低浓度违禁物质米屈肼。穆德里克随后被临时禁赛，并被处以四年禁赛处罚，穆德里克随后向国际体育仲裁法庭提出上诉。

英足总表示，相关纪律程序现已结束；根据世界反兴奋剂机构（WADA）此后更新的米屈肼检测技术文件，若按照现行标准检测，穆德里克当时样本中的米屈肼浓度已不会被认定为异常检测结果。不过，相关标准调整不具有追溯效力。最终，在世界反兴奋剂机构同意的情况下，英足总与穆德里克达成案件解决协议，使其获得立即复出的资格。

切尔西俱乐部表示，将帮助穆德里克恢复状态、重返球队阵容和赛场。穆德里克目前与切尔西的合同有效期至 2031 年。

纽卡斯尔联确认主教练离任

据新华社伦敦 7 月 31 日电（记者马邦杰）英超纽卡斯尔联俱乐部 7 月 31 日宣布主教练埃迪·豪离任，结束他在俱乐部近五年的执教生涯。

现年 48 岁的豪自 2021 年出任纽卡斯尔联主教练以来，曾两次率队获得欧冠联赛参赛资格，并在 2024–2025 赛季带队夺得英格兰联赛杯冠军。这也是纽卡斯尔联时隔 70 年再次夺得国内重要赛事冠军。

不过，纽卡斯尔联在刚刚结束的 2025–2026 赛季表现不佳，仅排名英超联赛第 12 位。

纽卡斯尔联表示，俱乐部选聘新任主教练的工作已进入最后阶段。据英国媒体报道，德国籍教练马蒂亚斯·雅伊斯勒是接任的热门人选。

斯诺克上海大师赛：

赵心童止步半决赛

据新华社上海 8 月 1 日电（记者郑直 胡洁菲）2026 世界斯诺克上海大师赛 1 日结束第二场半决赛争夺，中国选手赵心童 8:10 不敌卫冕冠军凯伦·威尔逊，后者将在 2 日的决赛中与贾德·特鲁姆普争夺本届赛事冠军。

今年恰逢上海大师赛举办二十周年，本届赛事依旧采用 24 人邀请赛制，顶尖高手齐聚于此。战至八强阶段甚至出现八位选手全部夺得过世锦赛冠军且正好是世界排名前八的盛况。

当日的半决赛由 2025 年世锦赛冠军赵心童对阵 2025 年上海大师赛冠军威尔逊。比赛中两人“你方唱罢我登场”，赵心童先声夺人，威尔逊连胜两局，赵心童随后连胜三局以 4:2 领先，威尔逊连胜四局 6:4 还以颜色，赵心童同样连胜四局 8:6 再夺领先。不过此后威尔逊再度连胜四局，以 10:8 终结比赛。

2 日的决赛将采用 21 局 11 胜制，威尔逊的对手是前一场半决赛中以 10:6 击败吴宜泽的现世界第一特鲁姆普。



8月1日，赵心童在比赛中击球。
8月1日，在2026世界斯诺克上海大师赛半决赛中，中国选手赵心童8:10不敌卫冕冠军凯伦·威尔逊
(新华社记者 陈浩明 摄)

世界斯诺克武汉公开赛 8 月 23 日开赛

52 位世界顶尖球员将在江城展开角逐

新华社武汉 7 月 31 日电（记者余照 刘文婉）2026 世界斯诺克武汉公开赛将于 8 月 23 日至 29 日在华中科技大学光谷体育馆举行，包括赵心童、吴宜泽、丁俊晖、特鲁姆普在内的 52 位顶尖球员将在江城展开角逐。

记者 7 月 31 日从赛事主办方举行的新闻通气会上获悉，这是该赛事连续第四年落户武汉。本届赛事在赛制体系与赛事布置上均有调整。赛制体系上，半决

赛前的比赛采用 9 局 5 胜制，半决赛采用 11 局 6 胜制，决赛则为 19 局 10 胜长局制。赛场布置方面，球桌数量从 8 张调整为 4 张，既利于聚焦赛况，也能为选手营造更专注的竞技环境。

为推动斯诺克运动大众化、普及化，组委会还联合本地俱乐部，面向市民推出免费的“全民挑战赛”。

据悉，此前三届世界斯诺克武汉公开赛已累计为武汉带来超 2.6 亿元的经济总效益，今年将有超过 70 个国家和地区对赛事进行转播。

本届赛事由世界职业比利与斯诺克协会、中国台球协会、武汉市人民政府、湖北省体育局联合主办。

2026 中网公布首批参赛名单

辛纳、兹维列夫确认出战

照目前的排名，坐拥四座大满贯奖杯的现世界第一萨巴伦卡、新科澳网冠军莱巴金娜等球星都将依靠排名入围正赛。

今年中网将打造为期四周的“中网嘉年华”。9 月 13 日，ITF（国际网球联合会）青少年比赛将率先打响，这

项 J300 赛事是未来之星的摇篮，吴易昺、王欣瑜都曾夺得该项赛事冠军。

9 月 21 日起，世界网球大师赛 MT400 赛事将在国家网球中心举行。9 月 28 日起，WTA1000 女子赛事和 ATP500 男子赛事将正式开打，男单冠军将于 10 月 6 日决出，女单决赛将于 10 月 11 日上演。

据了解，今年中网赛事门票将于 8 月 5 日上午 10 时开售。中网公司总经理李旭华表示，中网赛程扩充至四周是想让更多人能够体验到网球的魅力，国家网球中心今年进一步增加了园区内的观赛区域，在赛场内外营造舒适的观赛氛围。

优化营商环境
打造便利南平

闽北日报（宣）

零售报价：每份 1.2 元

印刷：南平市武夷美彩印中心建阳分中心

地址：南平市建阳区童游铨丰路 228 号

电话：6155559